

## LEADERSHIP E MANAGEMENT IN SANITÀ PUBBLICA

*La Società Italiana di Igiene si interroga sugli sviluppi del Servizio Sanitario Nazionale. Nel prossimo futuro, le articolazioni del Servizio Sanitario Nazionale - con i Dipartimenti di Prevenzione e gli Ospedali - probabilmente saranno nel metaverso e l'interfaccia con l'utente sarà nel mondo digitale.*

All'interno del 56° Congresso Nazionale della Società italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica (SItI), si è tenuta la sessione plenaria *"Leadership e management in Sanità pubblica"*, un'importante occasione di confronto tra esperti del campo che hanno condiviso le loro esperienze e i loro punti di vista sui temi affrontati, offrendo importanti spunti e soluzioni pratiche per affrontare le sfide legate alla gestione e alla leadership nella Sanità Pubblica.

Hanno partecipato alla sessione il **Dott. Carlo Favaretti** – Centro di Ricerca e Studi sulla Leadership in Medicina, Università Cattolica del Sacro Cuore Roma; il **Dott. Tancredi Lo Presti**, Coordinatore Nazionale della Consulta degli Specializzandi, il **Dott. Andrea Silenzi**, Dirigente medico presso la Direzione Generale della Prevenzione del Ministero della Salute, la **Prof.ssa Anna Odone**, Professore Ordinario di Igiene dell'Università di Pavia, il **Dott. Daniel Fiacchini**, Dirigente Medico presso il Dipartimento di Prevenzione dell'AST Ancona oltre che Componente della Giunta Esecutiva SItI e il **Dott. Dorian Bardhi**, medico in formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva.

Negli ultimi anni, lo scenario operativo ha avuto **notevoli e rapide evoluzioni**, caratterizzato da un Servizio Sanitario Nazionale chiamato ad affrontare **sfide senza precedenti**. Dalla transizione demografica - con l'Italia che è oggi tra i Paesi al mondo con la **quota di anziani più elevata** - a quella epidemiologica, che comporta un aumento delle cronicità - che hanno determinato **enormi cambiamenti** in termini di costi e di gestione della Sanità. Nella storia recente abbiamo toccato con mano cosa significa **essere vulnerabili globalmente** grazie ad eventi che possono repentinamente modificare il quadro economico e sociale (COVID-19 prima, Guerra Russo-Ucraina poi). Assistiamo inoltre ad un **aumento di fenomeni** che continuano a **minacciare la Salute globale**, come l'**esitazione vaccinale**, e l'**inasprimento della polarizzazione economica e sociale**, con l'1% della popolazione che gestisce il 99% delle risorse globali.

Questi **cambiamenti** nel loro complesso si stanno realizzando **molto rapidamente**, delineando il preoccupante quadro di una **"tempesta perfetta"** per la sopravvivenza del Servizio Sanitario Nazionale. Ma lo scenario attuale è caratterizzato anche da **elementi positivi** che possono rappresentare vere e proprie "ancore" per il SSN, basti pensare allo **sviluppo esponenziale della tecnologia**. I cambiamenti che stiamo già vivendo e che riguardano le tecnologie informatiche, l'**Intelligenza Artificiale**, la realtà virtuale e la realtà aumentata, l'utilizzo di **chatbot sempre più performanti**, la tecnologia dei **sensori** e dei **nanobot** in combinazione con software analitici a portata di mano (smartphone, smartwatch e altri wearable device) andranno utilizzati nell'insieme degli sforzi di riprogrammare i servizi sanitari nell'ottica della **sostenibilità** e per fornire **un'assistenza sanitaria di valore**.

Il Leader della Salute Pubblica è in grado di immaginare il futuro e di tracciare dei percorsi per accompagnare le organizzazioni verso quell'immagine di futuro, diffondendo idee, convincendo chi lo segue che la strada da percorrere è buona, genera valore, guadagni in salute e un miglioramento del SSN.

*“Sono tre le parole chiave per l'igienista e per il leader del futuro della Sanità Pubblica – ha sottolineato il Dott. Daniel Fiacchini - innanzitutto il **cambiamento**. Il cambiamento è una costante, spesso ci fa paura, ci preoccupa, ma ci sono dei determinanti del cambiamento estremamente positivi. Penso all'accelerazione esponenziale della tecnologia, a quanto l'intelligenza artificiale e il digitale stanno già facendo. Nel prossimo futuro, le articolazioni del Servizio Sanitario Nazionale con i propri dipartimenti, i Dipartimenti di Prevenzione e gli Ospedali, probabilmente saranno nel metaverso e l'interfaccia con l'utente sarà nel mondo digitale. Per abbracciare il cambiamento dobbiamo essere leader che vedono il futuro e capiscono con chi costruire il futuro. Per questo la seconda parola chiave è “**stakeholders**”, i portatori di interesse. Capire con chi costruire il futuro per coinvolgere le persone con cui dovremo costruire il futuro. Strumento fondamentale per governare il cambiamento e per coinvolgere i portatori di interesse è la **comunicazione**. L'igienista è esperto in comunicazione e dev'essere sempre più esperto in advocacy e policy communication, e cioè quelle branche che fanno parte del bagaglio dell'igienista e che lo rendono il principale attore del cambiamento.”*

Secondo il Dott. Fiacchini, è possibile ipotizzare che **nei prossimi 30 anni lo sviluppo esponenziale della tecnologia determinerà** il crollo degli incidenti stradali per la diffusione dell'utilizzo dei veicoli a guida autonoma (con un milione di morti in meno l'anno); metodiche di screening più veloci e proattive che permetteranno un **accesso facilitato** anche da casa; neoplasie vissute e trattate come “normali” condizioni croniche; anti-microbico-resistenza sotto controllo grazie allo sviluppo di vaccini mirati verso patogeni complessi come Clostridium difficile, Klebsiella, Campilobacter, Escherichia coli e Pseudomonas...); saranno disponibili nuove forme di immunizzazione grazie a nuovi vaccini (HIV, Malaria), a vaccini più efficaci (Tubercolosi) e ad un maggior numero di vaccini combinati e vie di somministrazione innovative; trasporti sanitari facilitati grazie ad ipervelocità e droni per il trasporto di cose e persone; rivoluzione dei Dati di Salute Generati dal Paziente (PGHD).

Come ha spiegato il Dott. Carlo Favaretti, *“Il Servizio Sanitario Nazionale è un sistema estremamente complesso che non può essere governato solamente in base all'organizzazione gerarchica e con metodologie di programmazione e controllo. Ci vuole qualcosa di più, la capacità non solo di gestire ma anche di guidare l'evoluzione futura, di dare la direzione di marcia, di essere collegati alle **necessità di ottenere risultati per la salute dei pazienti e dei cittadini**, e **motivare le persone che lavorano all'interno dei nostri servizi**. Serve **motivare anche i cittadini ad assumere sempre più informazioni che noi dobbiamo fornire loro per usare al meglio i servizi sanitari**; non solo quelli tradizionali, di cura, come quelli ospedalieri, ma anche quelli di prevenzione e di assistenza sanitaria primaria. **Noi lavoriamo in un contesto di Sanità Pubblica che è la scienza e l'arte di promuovere la salute, prevenire le malattie, prolungare la vita attraverso gli sforzi organizzati della società** – sottolinea il Dott. Favaretti - **Quindi noi come Igienisti che lavorano nel Dipartimento di Prevenzione, negli Ospedali, nei servizi di assistenza sanitaria primaria, dobbiamo acquisire delle capacità di leadership e cioè di guidare il futuro, motivare le persone e di raggiungere risultati significativi di salute.”***



*Fondata nel 1878 come Associazione Italiana per l'Igiene e rinominata Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica (SItI) nel 2001, la Società Scientifica riunisce tra i suoi soci tutte le figure professionali - ricercatori, accademici, professionisti e operatori - che operano nell'ambito dell'Igiene, della Sanità Pubblica, della Medicina Preventiva, delle Vaccinazioni, dell'Epidemiologia, dell'Organizzazione e del Management sanitario.*

*SItI  
Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica*

[www.sitinazionale.org](http://www.sitinazionale.org)

**LinkedIn:** [SItI – Società Italiana d'Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica](#)

**Facebook:** [SItI - Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica](#)

*Ufficio Stampa:*

*Novella Candeo – Michael Dones - Studio Nazari - Milano - Tel. 02 76110017 - [salute@studionazari.com](mailto:salute@studionazari.com)*