



FORUM MANAGEMENT SANITA'

Report incontro del 5 febbraio 2018

All'incontro partecipano le seguenti associazioni:

- **AIIC**, Associazione italiana ingegneri clinici (Veronica Bacocco)
- **AISIS**, Associazione italiana sistemi informativi in sanità (Marco Foracchia, Media manager)
- **CARD**, Confederazione associazioni regionali di distretto (Gennaro Volpe, Presidente)
- **SIAIS**, Società italiana dell'architettura e dell'ingegneria per la sanità (Daniela Pedrini, Presidente)
- **SIFO**, Società italiana farmacia ospedaliera (Simona Serao Creazzola, Presidente)
- **SITI**, Società italiana di igiene, medicina preventiva e sanità pubblica (Enrico Di Rosa, segretario generale)

Il Presidente di ANMDO G. Finzi ha comunicato di voler delegare Daniela Pedrini.

Per FIASO erano presenti Valerio F. Alberti (Past President e Responsabile del Progetto), Giuseppe De Filippis (Direttore sanitario Asst Ovest Milanese), Nicola Pinelli, (Direttore), Diana de Maffutiis (Marketing), Noemi Rossi e Lorenzo Ciletti (Area Ricerca).

Per il Centro di Ricerca CNR-ITB era presente la Dott.ssa Carla Collicelli.

È poi intervenuto in rappresentanza di FADOI (Federazione delle associazioni dei dirigenti ospedalieri internisti) Dario Manfellotto, Presidente eletto.

oo

In avvio di riunione V. Alberti ricorda che, come convenuto tra le associazioni fondatrici del Forum, è necessario invitare al tavolo permanente del FMS FADOI, che rappresenta il management che tocca il livello clinico. E ringrazia Dario Manfellotto per essere intervenuto alla riunione.

È portato a sua conoscenza il carattere unitario del FMS: si tratta di un tavolo permanente di confronto tra gli attori del sistema che rappresentano il top e il middle management del sistema sanitario, ha un approccio di sistema, di costruzione di un senso comune e sta lontano da singole rivendicazioni professionali.

N. Pinelli ricorda che per e-mail - in seguito all'ultimo incontro del 13 dicembre - è circolata l'ultima versione del questionario che nelle prossime settimane sarà inviato ai dipendenti delle 47 Aziende associate a FIASO che hanno aderito ad oggi al progetto.

Come si vede dalle slide predisposte per la riunione odierna (**All. 1**), si tratta di 827 profili.

È rilevato che alcune regioni non sono coperte (Calabria e Umbria) e altre sono poco rappresentate (Toscana, Sicilia).

S. Creazzola propone che si aggiunga "territoriale" nella funzione di "Farmacia ospedaliera" richiesta alle Aziende, altrimenti si perde buona fetta delle professionalità aziendali del settore.

G. De Filippis, a proposito del sistema lombardo, precisa che in Ats i farmacisti fanno committenza e programmazione, mentre in Asst si occupano di gestione.

Si conviene che nell'integrazione di profili da richiedere alle Aziende aderenti sia chiesto anche questo.

Ci si sofferma quindi sul tema dei dispositivi medici. Creazzola accenna al progetto di SIFO con FARE per differenziare i compiti alla luce del nuovo codice degli appalti.

Altri temi di riflessione emersi:



- percorsi di carriera professionale e gestionale del personale medico e profili di responsabilità
- ruolo dei dipartimenti
- formazione manageriale dei professionisti che sono di supporto alla direzione strategica

N. Pinelli elenca una serie di temi in cui FIASO è profondamente impegnata e che si sovrappongono a quelli sul ruolo del middle management e per cui chiede un ingaggio dei componenti del FMS per: interviste semi strutturate per la prima ricerca del Forum curata dalla dott.ssa Collicelli del CNR ITB e quelle realizzate dal prof. Del Vecchio dell'Università di Firenze per il Laboratorio FIASO sulla Governance. Il Forum potrebbe essere inoltre coinvolto in altre attività FIASO in particolare sui risultati delle attività dell'Osservatorio Politiche del personale di FIASO, che cerca di fare ordine tra una delicata serie di 'nodi irrisolti' del sistema sanitario.

V. Alberti ricorda quindi obiettivi del FMS: valorizzare il capitale umano e l'identità del management del SSN, nonché rafforzare la consapevolezza (cit. Mintzberg) del cosiddetto 'management diffuso' rispetto all'organizzazione nella quale lavora.

È quindi stabilito che:

- nel mese di febbraio FIASO procede all'invio del questionario ai professionisti indicati dalle Aziende
- i ricercatori del CNR procederanno con le interviste qualitative alle figure apicali (di FIASO e delle associazioni fondatrici del FMS)
- per la fine di marzo il CNR sarà nella possibilità di ricevere i risultati dei questionari online ed elaborarli
- anche alla luce delle date già bloccate per eventi associativi di tutti nel 2018¹, la Convention per il ventennale di FIASO nell'ambito della quale sarà presentata la ricerca del FMS si terrà **il 7-8-9 novembre 2018** a Roma
- FIASO procederà a un sollecito delle associazioni che non hanno ancora inviato la scheda con i dati associativi richiesta lo scorso anno
- Ciascuna Associazione e Società scientifica deve inviare la nota di comunicazione sul Forum ai propri associati

Da ultimo è toccato il tema del rinnovo del contratto nazionale e della possibilità che in esso trovi spazio il middle management → sviluppi di carriera e passaggi tra comparto e dirigenza → prospettive varie e possibilità di ricorso a strumenti incentivanti.

E. Di Rosa sottolinea che in novembre sarà certamente più chiaro il contenuto del rinnovato contratto (in particolare quanto saranno tenuti distinti comparto e dirigenza) e ad esso sarà possibile dare, con i risultati delle indagini del FMS, un contributo prezioso in termini attuativi oltre che culturali.

Visto il lavoro che si intensifica e la difficoltà di bloccare le agende di tutti per tempo, sono fin d'ora definite due date per riunirsi nuovamente:

| | |
|--|--|
| Lunedì 3 marzo 2018 – presso FIASO – Ore 11:00-16:00 | All'odg l'organizzazione della Convention e la proposta per la seconda ricerca (profilo professionale e fabbisogno formativo) |
| Lunedì 16 aprile 2018 – presso FIASO – Ore 11:00-16:00 | All'odg l'analisi e l'interpretazione di quanto emergerà dalla survey (percezione ruolo e prospettive professionali e organizzative) e altri dettagli sulla Convention |

¹ Rispetto alle date già note (nella slide n. 12 dell'All.1) si aggiungono il 13-15 settembre per SIAIS, mentre SIFO è ancora incerta tra l'ultimo weekend di novembre e il primo di dicembre 2018).